



Rapport d'activité 2023

cuma 2034 : notre cap,
nos défis, nos espoirs !

44	49	72	85
JEU	VEN	JEU	JEU
08	26	01	25
FEV	JANV	FEV	JANV
2024	2024	2024	2024

SOMMAIRE

Les administrateurs de l'union	4
L'équipe des salariés	5
Le rapport d'orientation	6
Le rapport syndical	7
Les chiffres et les instances de l'Union des cuma des Pays de la Loire	8
Les prestations de l'Union	9
La communication & la proximité	10
La formation	12
Le machinisme	13
Les charges de mécanisation	17
L'emploi	18
L'énergie	20
Le juridique	21
Les services	22
Le rapport financier 2022/2023.....	25
L'AGC cuma Ouest.....	30
Nos partenaires	35

www.paysdelaloire.cuma.fr

QUI SOMMES-NOUS ?

Les départements de la Loire-Atlantique, du Maine-et-Loire, de la Sarthe et de la Vendée ont uni leurs moyens politiques et organisationnels, en 2008, pour construire l'Union des cuma des Pays de la Loire.

L'Union des cuma des Pays de la Loire est une union de coopératives organisée en sections départementales. Les 4 sections élisent leurs représentants à l'AG de section.

NOS VALEURS

Même si la taille des exploitations s'accroît et le nombre d'agriculteurs diminue, la coopération de proximité apporte des avantages comparatifs avec :

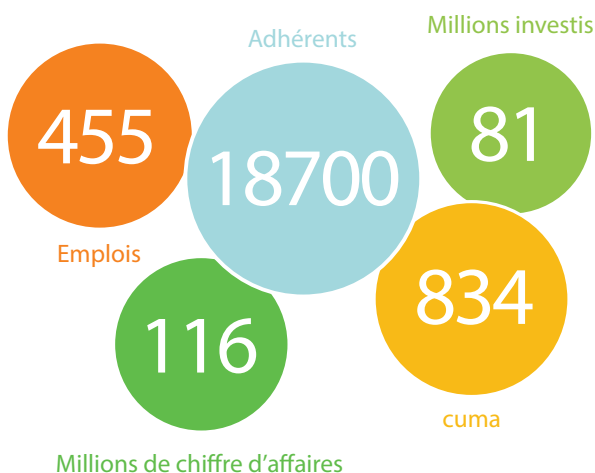
- la maîtrise des charges de production
- l'accès au progrès technique et à l'innovation
- le développement de la solidarité et des valeurs humanistes
- l'équilibre des territoires.

Nous pensons par exemple qu'il est préférable de conserver beaucoup d'exploitations organisées en groupe, plutôt qu'une seule grande à titre individuel. Le progrès, la solidarité pour le plus grand nombre sont des valeurs modernes.

UN PROJET AU SERVICE DE LA PROXIMITÉ

L'objectif de l'Union des cuma est de développer le travail de proximité auprès des cuma. Le projet s'appuie tout particulièrement sur un renforcement du rôle local des administrateurs, en lien permanent avec les équipes d'animation.

LES CHIFFRES CLÉS 2022



NOTRE RÔLE & NOS MISSIONS

Défense syndicale, promotion de l'agriculture de groupe & de la coopération

L'Union des cuma assure la défense individuelle et collective des cuma adhérentes. Elle relaie les actions engagées au plan national par la FNcuma. Elle assure la promotion de la formule «cuma», et plus largement de l'agriculture de groupe comme une solution d'avenir.

Accompagnement des cuma au quotidien

Nous accompagnons les cuma dans leur fonctionnement quotidien, nous répondons à leurs demandes et nous les soutenons dans le développement de leurs projets. Dans le but de rendre les groupes plus autonomes, notre action s'appuie sur l'accompagnement collectif et la formation des responsables.

Implication des cuma dans le développement équilibré de leur territoire

L'Union s'attache à promouvoir l'importance des cuma dans le développement local, sur le plan agricole, et plus largement sur son territoire d'action. Elle encourage les projets qui engagent la cuma au-delà de son champ purement agricole, dès lors qu'ils représentent un progrès reconnu et partagé.

Développement des techniques innovantes & anticipation des évolutions

L'innovation est une source de motivation du groupe, la cuma permet de mutualiser la prise de risque et de progresser plus vite par l'échange d'expérience. L'Union encourage et accompagne l'innovation, nous devons donc être réactifs et disponibles pour de nouvelles demandes.

www.paysdelaloire.cuma.fr

LES ADMINISTRATEURS DE L'UNION



Conseil d'administration de l'Union des cuma des Pays de la Loire

Lors de la réécriture du projet politique et stratégique de l'Union des cuma des Pays de la Loire, commencé l'année dernière, l'appui aux cuma et à la vie du réseau ressort comme l'un des objectifs principaux de notre Union. Être au plus proche pour venir en appui du quotidien des cuma et de leurs responsables. Notre réseau ne cesse de s'adapter pour répondre aux préoccupations de ses adhérents.

Laurent LESAGE - Président de l'Union des cuma des Pays de la Loire & les 4 conseils de proximité

Loire-Atlantique

Président :

Fabrice GOUIN

Michel BEZIAUD
Maxime BIGNON
Frédéric BIGOT
Charles CHEVALIER
Bruno CIVEL
Patrick CLEMENT
Frédéric DANIEL
Yoann DAVID (*stagiaire*)
Yvonnick DENIAUD
Benoît GAUTIER
Jean-Marc GILET
Eric MONIER
Christophe PERRAUD
Sylvain POLLY (*stagiaire*)
Pascal RONDEAU
Jean-Luc SAFFRE
Laurent SEJOURNE
Nicolas SUTEAU

Maine-et-Loire

Président :

Yves-Mary HOUDMON

Emmanuel BANNIER
Nicolas BINET
Etienne CHAUVEAU
Bertand DELANOE (*stagiaire*)
Stéphane DIARD
Patrice DICHET
Julien GUINAUDEAU
Olivier GROYER
Philippe LEVRON
Sébastien PIHEE (*stagiaire*)
Emmanuel PIPARD

Jeannick CANTIN (*élu CA*)

Denis LAIZE (*élu CA*)

Sarthe

Président :

Charles BOURGE

Valéry BERTHE
Hugues BONHOMMET
Mickael FOURMON
Ludovic POIRIER
Pascal RAVEAU
Corinne ROTTIER

Vendée

Président :

Frédéric JOLLY

Samuel ALAITRU
Cyril BATY
Alain BRODEAU
Julien GUENEAU
Guillaume GOURMAUD
Laurent LESAGE
Daniel PINEAU
Laurent POIRIER
Julien RENOLLEAU
Ludovic TALON

L'ÉQUIPE DES SALARIÉS



DIRECTION

Julie AZEMA - Directrice de l'Union des
cuma des pays de la Loire
Marc AUREJAC - Directeur adjoint

REFERENTE TERRITOIRE SECTION LOIRE-ATLANTIQUE

Caroline QUINTELA

Amélie BOISDRON - Animatrice généraliste
Arnaud BOURGEOIS - Animateur emploi
Isabelle DEMARET - Assistante de direction
Samuel NICOLAS - Animateur machinisme
Clarisse PERRIN - Animatrice généraliste
Bénédictine ROUSVOAL - Animatrice généraliste

REFERENTE TERRITOIRE SECTION MAINE ET LOIRE

Emmanuelle GRIMAUD

Elodie AMESTOY - Chargée de mission projets
Olivier BARBARIN - Comptable de l'Union
Alexis COCHEREAU - Animateur Machinisme
Vanessa DROUIN - Alternante paie
Justine LEMONNIER - Animatrice généraliste
Béatrice MENAGER - Assistante de direction
Antonin ROUGEOT - Animateur Emploi

REFERENT TERRITOIRE SECTION SARTHE

Laurent LEJARS

Aurélien CARDINEAU - Référente rh - gestionnaire paie
Anaïs CORMIER - Assistante juridique
Philippe COUPARD - Animateur généraliste
Gérald DESVIGNES - Animateur contrôle pulvé
Pierre PICHET - Animateur machinisme
Nelly THIERRY - Assistante de direction
Thomas VOISIN - Animateur bois énergie

REFERENTE TERRITOIRE SECTION VENDEE

Marie VRIGNAUD

Valérie BERTHEAU - Assistante de direction
Pauline BONKOSKI - Gestionnaire paie
Eric CANTENEUR - Animateur machinisme
Isabelle GOUY - Gestionnaire paie (*en remplacement de Pauline*)
Alexandre DENIS - Apprenti Machinisme
Frédéric DUVAL - Animateur emploi
Valentin FALCON - Animateur bois énergie
Yvon GUITTET - Animateur généraliste
Michel SEZNEC - Animateur machinisme

CUMA 2034 : NOTRE CAP, NOS DEFIS, NOS ESPOIRS !

Notre environnement géopolitique, climatique, économique, sociétal est sans cesse en mouvement, est-il plus mouvementé que par le passé ? Pas sûr. Il est différent, et demain sera encore différent. Notre force est de pouvoir s'adapter sans cesse pour affronter l'avenir. Le réseau cuma n'échappe pas à cette logique.

C'est la raison pour laquelle le conseil d'administration de l'Union des cuma des Pays de la Loire a engagé une réflexion sur un projet politique, c'est-à-dire le projet de vie et d'orientation pour les 10 prochaines années.

Définir où l'on veut aller, donner un cap aux cuma et aux équipes salariés, prioriser nos actions font partie des objectifs de ce projet.

Nous avons identifié 3 domaines d'activité stratégiques :

- 1. L'appui aux cuma et la vie du réseau :** Continuer et renforcer l'appui quotidien des cuma et des responsables de cuma (emploi, juridique, social, technique...).
- 2. Installation et dynamique de territoire :** Venir en appui des cuma dans leur ancrage territorial pour favoriser les dynamiques d'installation, accompagner les projets collectifs agricoles, sensibiliser les acteurs locaux à l'intérêt de l'agriculture de groupe.
- 3. Veille et innovation :** Créer les conditions pour mettre en commun et rendre accessibles les innovations technologiques, organisationnelles, agroécologiques.

Il s'inscrit dans une vision d'une agriculture plurielle, nombreuse et épanouie portée par des collectifs de femmes et d'hommes moteurs des dynamiques territoriales.

ET DANS NOS CUMA ?

Les exploitations sont aussi sans cesse en mouvement : renouvellement des générations, adaptation des productions au contexte du marché, installation de nouveaux agriculteurs non issus du milieu agricole, création de nouvelles activités de production (production d'énergies, transformation à la ferme, vente directe...).

Dans ce contexte, les cuma doivent s'adapter pour répondre à toutes les formes d'agriculture (types de productions, tailles des exploitations...). Rappelons que les cuma sont là pour apporter des solutions collectives aux exploitations pour la maîtrise des charges (achat groupé, délégation des travaux, partage de main d'œuvre...), avec des valeurs humanistes et de solidarité en s'attachant à un développement équilibré de leur territoire.

Notre agriculture de groupe est une réussite grâce à ceux qui s'y investissent. Le temps consacré par les responsables n'est pas extensible et les sollicitations dans le monde agricole et en dehors peuvent être nombreuses. Dès lors, le renouvellement de certains postes se complique. Depuis longtemps les chauffeurs de machines, les mécaniciens, les chefs d'atelier sont un atout majeur pour renforcer la main d'œuvre de nos exploitations.

Les secrétaires comptables qui se déploient de plus en plus sont un appui considérable dans la gestion de la cuma.

Nous pouvons aller plus loin. Un spécialiste pour nous assister à la gestion des salariés, aux entretiens d'embauches et annuels. Un animateur pour le suivi des projets et/ou le déroulement des conseils. Pourquoi pas un "animateur référent". Nous sommes habitués à partager nos machines, nous vous proposons de partager des gestionnaires, des animateurs, le bon profil au bon moment. Déléguer l'opérationnel et se concentrer à la maîtrise du pilotage est l'un des leviers pour faciliter le travail des responsables et l'engagement de nouveaux administrateurs.

La réduction de la consommation d'énergie dans nos systèmes est un point majeur pour diminuer notre empreinte carbone. Par la mutualisation, nous pouvons réduire le parc matériel global, et donc réduire les coûts énergétiques. Nous devons aller encore plus loin en réfléchissant à des stratégies de vieillissement du matériel. Demain le reconditionnement de matériel est une piste d'avenir pour limiter les impacts carbone liés à la fabrication des matériels.

L'achat groupé pour diminuer nos charges d'investissement dans le matériel sera inéluctable, Repenser nos modes d'acquisitions des machines et les stratégies de financements doivent devenir une priorité, C'est dans ce sens que Camacuma travaille en proposant des offres de matériels à l'achat ou en location avec comme objectif d'être 25 % en-dessous du prix du marché, A nous de s'emparer de ce modèle à l'image d'autres secteurs d'activité (TP, transport...) qui ont mis en place ces logiques depuis bien longtemps.

Installation et renouvellement des générations, au sein de nos cuma, sujet de préoccupation ou pas ? Dans les 5 à 10 ans qui viennent, 30 à 50 % de nos adhérents partiront à la retraite. Nous savons qu'une cuma dynamique sur un territoire favorise les installations mais cela suffira-t-il ? Si nous voulons garder nos cuma sur tout le territoire et avoir un voisin à un ou deux kilomètres plutôt qu'à 10 à 15 kilomètres, il va falloir nous réinventer.

Changeons vraiment la façon de parler de notre métier, ouvrons nous davantage aux écoles, collèges et lycées, pour susciter de nouvelles vocations et ainsi former les futurs repreneurs de nos exploitations. Osons plus parler installation et transmission au sein de nos cuma, et soyons ouverts aux personnes qui veulent s'installer. Pour cela, il faudra faire tomber nos à priori et faire évoluer nos convictions bonnes ou mauvaises.

L'innovation est la recherche constante d'améliorations de l'existant, Dans notre domaine, l'innovation doit répondre aux nouveaux besoins des exploitations agricoles aussi bien sur le champ technique avec la robotisation, la digitalisation... qu'organisationnel comme la gestion des cuma, l'emploi, la formation... Dans le champ de l'innovation, toutes les idées sont les bienvenues. Il faut sortir du cadre pour inventer les solutions de demain.

C'est dans cet état d'esprit que nous avons préparé le thème des assemblées générales de cette année. **cuma 2034 : Notre Cap, Nos défis, Nos espoirs**. Profitons de ce moment pour se poser, réfléchir et inventer notre Avenir.

*Laurent LESAGE
Président de l'Union des cuma des Pays de la Loire*

LE RAPPORT SYNDICAL



REVISION COOPERATIVE

Par notre mobilisation syndicale, le processus de révision coopérative a été mis en suspens.

Alors que 165 cuma sont concernées au niveau de l'Union, nous demandons :

- Que la méthode simplifiée testée en 2022 pour les cuma en dessous des seuils de commissaires aux comptes soit appliquée à l'ensemble des cuma
- De pouvoir revoir à la hausse les seuils de certains critères actuels (50 adhérents et 1 M de bilan)
- Que le seuil de 534 000 € de chiffres d'affaires imposant un commissaire aux comptes soit relevé

INSTALLATION ET AIDES PARTS SOCIALES JA

L'Union des cuma des Pays de la Loire a fait de l'installation un axe prioritaire dans son projet politique. Tous les candidats et partenaires de l'installation doivent penser cuma à chaque projet. Nous sommes essentiels pour faciliter les installations et pérenniser les entreprises. Toutes les cuma sont le prolongement de nos exploitations.

Nous restons mobilisés pour le maintien de l'aide de la Région à l'acquisition de parts sociales pour les jeunes installés plafonnée à 1500 € par JA, et nous souhaitons aller encore plus loin pour les nouveaux et actuels agriculteurs (peut être un parrainage du cédant et du jeune) afin de mieux faire face au renouvellement des générations qui s'accélère. Notre modèle coopératif a tout son sens pour l'agriculture de proximité.

ECOLES

Cela va faire 5 ans que l'Union des cuma a lancé des journées Portes Ouvertes Ecoles dans les cuma auprès de tous les établissements de formation agricole de la région avec pour objectif de faire découvrir aux jeunes et à leurs enseignants le fonctionnement des cuma et leurs atouts.

Force est de constater que le travail paye car l'intérêt des participants est exponentiel avec près de 600 participants chaque année.

Nous souhaitons accentuer les partenariats avec les écoles pour lancer des projets et des collaborations entre des élèves et des cuma, étudier de nouvelles pistes d'apprentissage portées par des cuma, voire ouvrir nos exploitations et nos organisations en cuma aux collèges et lycées généralistes. Les métiers de secrétariat, de comptabilité ainsi que de management sont aussi des pistes pour faire découvrir nos métiers dans les cuma. Pour conclure, nous sommes bien des acteurs majeurs de l'installation et de l'emploi.

DINACUMA ET DEMARCHE DE PROGRES PCAE

Le Dinacuma est un formidable outil de développement de nos cuma, par la prise en charge par l'État de prestations d'accompagnement au conseil stratégique. Outre l'appui à la structuration de nos collectifs, il nous engage à voir plus loin. Or, nous savons bien que c'est par l'innovation que nous pourrions répondre aux prochains enjeux.

Nous remercions le Ministère d'avoir renouvelé cette aide en 2023 avec un plafond de subvention atteignant 3000 € par Dinacuma, à hauteur de 575 € par jour d'accompagnement. Il est tout de même à noter qu'avec l'inflation et l'augmentation générale des coûts de nos structures, ce plafond risque de ne pas demeurer dans la réalité financière de notre réseau.

Dans le cadre du PCAE, le Dinacuma doit continuer de valider la démarche de progrès au même titre qu'une formation. En effet, en impliquant l'ensemble du collectif à la réflexion stratégique de la cuma sur plusieurs jours, cela permet la progression d'un nombre important d'agriculteurs, et une montée en compétences par le groupe, différente d'une formation classique. Nous souhaitons que cette démarche de progrès soit de nouveau reconnue par la région.

COMPENSATION COLLECTIVE AGRICOLE

La compensation collective agricole est un sujet qui commence à s'inscrire dans le paysage de développement de notre région. Les différents organismes techniques qui réalisent les études commencent à prendre en compte l'importance des cuma comme acteurs incontournables du développement collectif agricole.

Cependant, nous déplorons dans certains départements la mise au ban de notre réseau dans l'élaboration de ces dossiers. Vu leur complexité et le temps de réflexion nécessaire à nos cuma pour définir des projets de développement cohérents, répondant aux enjeux socio-économiques actuels, il nous paraît indispensable que le réseau cuma soit impliqué dans les comités techniques et de pilotage dès le démarrage des études de compensation collective agricole.

Le conseil d'administration de l'Union

LES CHIFFRES ET LES INSTANCES DE L'UNION DES CUMA DES PAYS DE LA LOIRE

Départements	cuma adhérentes (chiffre HCCA)	Cumistes au 21 décembre 2022	Salariés permanents en 2023	Chiffre d'affaires en M€ en 2022	Montant des investissements en M€ en 2022
44	169	5 000	213	36.42	21.62
49	213	6 000	86	28.47	21.26
72	184	2 500	58	17.52	12.83
85	268	5 200	98	34.01	25.80
Total Union	834	18 700	455	116.42 M€	81.51 M€

LES ASSEMBLÉES DE SECTIONS ET L'AG DE L'UNION

Ces instances sont des rendez-vous de proximité informatifs et consultatifs sur le fonctionnement de l'Union. Le thème de l'installation et du renouvellement des générations a été débattu en 2023. L'AG de l'Union se tient au cours d'une Assemblée de proximité pour valider les comptes et procéder au renouvellement des élus.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNION

se réunit sur Angers (siège social), il est chargé de la gestion de la structure dont il doit assurer le bon fonctionnement. Il s'appuie sur les travaux des instances suivantes :

LE BUREAU DE L'UNION

regroupant le président de l'Union, les quatre présidents des sections départementales et les présidents de commissions.

LE COMITÉ DE DIRECTION

regroupant le personnel d'encadrement des quatre sections.

LA COMMISSION BUDGET

regroupant les directeurs et trésoriers des quatre sections.

LES QUATRE PRINCIPALES COMMISSIONS

Ces commissions se réunissent deux fois par an en novembre (semaine 46) et en juin (semaine 25). Ces deux journées réunissent les élus des quatre conseils de proximité et les animateurs sur les sujets suivants :

- Machinisme
- Emploi / Formation
- Charges de mécanisation
- Communication / Proximité

Elles permettent aux élus, dans le cadre du projet politique et de ses déclinaisons définies par le Conseil d'Administration, de fixer les axes de travail et de les suivre d'une réunion à une autre. Ainsi les élus peuvent appréhender l'évolution des actions grâce aux retours des animateurs et ainsi garantir une continuité du travail des élus. Ils peuvent également ajuster les axes de travail en fonction des réussites ou difficultés présentées par les animateurs. Cette instance permet d'avoir une transversalité des actions sur le territoire de l'Union et un contrôle des élus sur leurs axes de travail qu'ils ont définis.

Ces quatre commissions sont alimentées par quatre groupes fonctionnels composés des animateurs des commissions afin de travailler sur la mise en œuvre opérationnelle des orientations définies en commissions. Elles se réunissent deux à quatre fois par an.



En 2023, dans le cadre du nouveau projet politique, une remise à plat des instances de gouvernance a été initiée au niveau du pilotage par les élus et de la mise en œuvre opérationnelle des orientations par la direction et les équipes salariés. Sa mise en fonctionnement doit démarrer pour la nouvelle campagne.

Vous trouverez tout au long du rapport d'activités le bilan des actions effectuées au sein des commissions et leur déclinaison par thème et territoires de l'Union des cuma des Pays de la Loire.

DEUX AUTRES INSTANCES SE REUNISSENT

- Le CSE (comité social et économique) qui remplace la commission paritaire, composé de représentants désignés des salariés et trois élus qui se réunit au moins une fois par an pour échanger sur les questions d'emploi et politique de rémunération de l'Union.
- Le Comité de Région regroupe l'Union des cuma des Pays de la Loire et la fédération de proximité de la Mayenne. Il a pour but de représenter le réseau auprès des institutionnels régionaux tels que le Conseil Régional, la DRAAF, la DIRECCTE.

LES PRESTATIONS DE L'UNION

DINA CUMA

Le DiNAcuma (Dispositif National d'Accompagnement des projets et initiatives des cuma) est un dispositif pertinent et utile pour le développement des groupes, 104 cuma l'ont encore bien compris en 2023 (autant qu'en 2022) :

Section	Nombre de dossiers	Nombre de jours
44	38	143
49	28	97
72	22	90
85	16	74
Total Union	104	404

Voici ce sur quoi ces cuma travaillent grâce à un accompagnement DiNAcuma de 3, 4 ou plus de jours :

Thématique	Nombre de dossiers 2022	Nombre de dossiers 2023
Gouvernance travail sur le renouvellement des responsables, travail sur le projet de la cuma, gestion de litiges et de conflits...	11	8
Juridique mise à jour du règlement intérieur, des statuts, accompagnement de fusion...	44	43
Numérique mise en place de Mycuma planning et travaux, outils de communication...	3	7
Emploi aide au recrutement, appui management, mise en place de règlement intérieur salarié, de fiches de poste...	3	9
Machinisme étude d'investissement, cadre PCAE...	4	0
Bâtiment projet, aménagement...	3	3
Gestion/comptabilité étude prévisionnelle de trésorerie, comprendre ses chiffres, mise en place d'acomptes...	2	0
Multi thèmes plusieurs thèmes dans le dina	33	29
Autre	1	5

Un accompagnement alors pris en charge par le Ministère de l'Agriculture, soit un reste à charge pour la cuma de :

Jours	Coût HT journée	Coût HT global	Montant HT pris en charge	Montant HT à la charge de la cuma
2	575 €	1150 €	1035,00 €	115,00 €
3	575 €	1725 €	1552,5 €	172,50 €
4	575 €	2300 €	2070,00 €	230,00 €
5	575 €	2875 €	2587,50	287,50 €
6	575 €	3450 €	3000,00 € (= plafond)	450,00 €

A noter : avec le département de la Mayenne, 98,5% de l'enveloppe financière attribuée pour les Pays de la Loire a été consommée. C'est un signe fort envoyé au Ministère de l'Agriculture : les cuma comptent sur ce dispositif.

PCAE 2023 BILAN

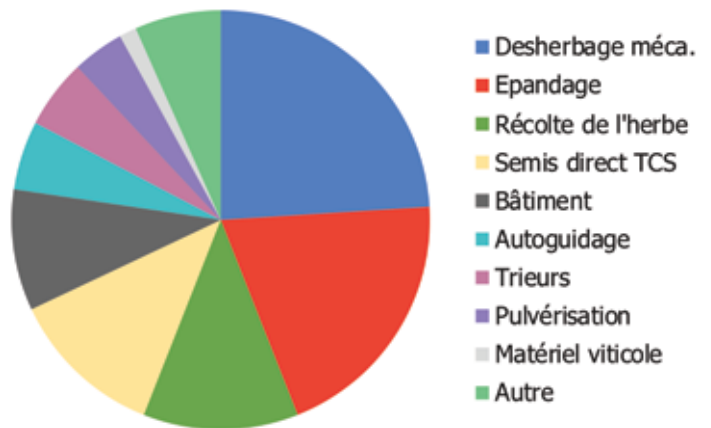
L'Union des cuma a déposé 48 dossiers de demandes de subvention PCAE en 2023, contre 58 en 2022. Une baisse surtout visible sur le 2ème appel à projet 2023, qui s'explique peut-être avec la nouvelle programmation 2023-2027 du PCAE.

Pour rappel, sur la période 2023 (2ème AAP) à 2027, les cuma pourront déposer 2 dossiers de demandes de subvention. Ces dossiers peuvent bien sûr contenir plusieurs matériels.

Section	Nombre de dossiers	Nombre de matériels
44	17	33
49	15	20
72	7	8
85	9	13
Total Union	48	74

La répartition des catégories de matériels reste assez similaire aux années passées. La gestion des dossiers est passée à la Région, et les demandes se font maintenant en ligne.

Investissements financés par un PCAE



AIDES JA

Les agriculteurs installés depuis moins de 5 ans et ayant la capacité agricole peuvent bénéficier d'une aide à hauteur de 50% du montant des parts sociales acquises en cuma, dans la limite de 1 500 € d'aide. En contrepartie, ces agriculteurs doivent réaliser une formation sur le calcul des charges de mécanisation ou un diagnostic individuel de leur mécanisation.

En 2023, **179 jeunes agriculteurs** ont pu bénéficier de ce dispositif pour une moyenne de **1 123 € d'aide**.

Départements	Dossiers transmis à la Région	Aides demandées	Moyenne par dossier
44	44	44 154 €	1 004 €
49	48	66 441 €	1 384 €
53	46	45 757 €	995 €
72	13	10 739 €	826 €
85	28	33 886 €	1 210 €
Total Région	179	200 977 €	1 123 €

LA COMMUNICATION & LA PROXIMITÉ

Cette année encore l'information et la communication de l'Union ont été valorisées à travers différents supports. La coordination est assurée par la commission communication proximité composée d'administrateurs et de salariés de l'Union.



ENTRAID'OUEST : LE JOURNAL DES CUMA

Entraid'Ouest toujours aux côtés des cuma cette année pour les informer des actualités de la région. Les brèves départementales sont rédigées par les animateurs de proximité.

Le travail de l'Union des cuma avec le journal Entraid s'articule autour de :

- **Un Pack Com** (abonnement mensuel) : au travers de l'appel de cotisation fédératif, chaque cuma bénéficie d'un abonnement au mensuel Entraid.
- **Une édition « Entraid Spécial Pays de la Loire »** cette édition annuelle est diffusée à l'occasion des assemblées générales des 4 sections départementales.
 - La thématique du dernier Spécial en janvier 2023 sur l'installation et la transmission : **Entrez, Bienvenue, Installez-vous !**
 - La rédaction est entièrement mutualisée
 - La collecte publicitaire de l'édition 2023 a été réalisée entièrement par l'Union

Tirage et diffusion spécial Entraid UCPDL 2023					
Origine du fichier	44	49	72	85	Total
MSA	5 470	6 432	3 749	5 862	21 513
OPA	134	112	51	91	388
Salariés des cuma	214	91	30	99	434
Conseil proximité	19	15	9	11	54
Stock	300	50	50	50	450
Total Union	6 137	6 700	3 889	6 113	22 839

UNE NEWSLETTER

Cette newsletter permet une diffusion de l'information via les adresses mail afin que les responsables des cuma restent au cœur de l'actualité.

L'ECHO DE L'UNION

Sous forme d'une newsletter, nous envoyons tous les 15 jours cette communication interne à destination des élus et salariés, afin de faire partager l'actualité et les actions développées par les différents services. L'objectif étant de renforcer l'interconnaissance et la cohésion entre les équipes de l'Union, de l'AGC et de Camacuma.

DES JOURNAUX D'INFORMATIONS



• Un Infocuma général

- Trois éditions par an (mars, juillet, octobre)
- Diffusion : Il est diffusé par voie postale et par mail via la newsletter, il est également téléchargeable sur le site internet

• Un Infocuma employeurs

- Trois éditions par an dont un spécial apprentissage
- Ce support est destiné aux cuma ayant des salariés
- Diffusion : Il est diffusé par voie postale et en téléchargement sur le site internet

UN SITE INTERNET

Le site internet de l'Union est la vitrine des événements qui se déroulent en cuma et dans le réseau, à travers différentes rubriques. On y trouve également des documents téléchargeables adressés aux responsables de cuma tels que les imprimés des aides JA, les TIPP, les bulletins d'engagements et rubrique offres d'emplois...

Une seule adresse : www.paysdelaloire.cuma.fr



LES ÉVÉNEMENTS



Edition réussie des portes ouvertes cuma écoles «**les jeunes poussent en cuma**» le 16 mars 2023. Objectif, sensibiliser les jeunes en formation agricole aux cuma, les futurs installés et les futurs salariés. Ce rendez-vous se déroule dans chaque département avec 3 ou 4 ateliers en binôme responsables et animateurs.



Participation par département

Département	Nombre d'écoles	Nombre d'élèves
44	5	197
49	6	101
72	5	130
85	4	151
Total Union	20	579

Retours des enseignants

Points positifs

- Diversité des expériences et qualité des témoignages par atelier
- Capacité à mettre en avant les points forts de l'utilisation des cuma pour faire réfléchir les étudiants
- Qualité de l'accueil
- Bon timing entre atelier
- Très favorable à reconduire chaque année

Point à améliorer

- Les 20-25 minutes par atelier un peu court si questions ou trop long en fonction des groupes
- Travailler l'animation pour susciter des questions
- Travail préparatoire pour améliorer l'attention et la participation, notamment des publics novices



Ce rendez-vous annuel est maintenant incontournable des responsables de cuma. 32 réunions de secteur se sont déroulées sur l'ensemble des 4 départements de l'Union. Un moment privilégié pour faire le bilan de l'année et échanger sur les projets.

Travail de la commission communication proximité sur la première édition de la plaquette "Offre de services"



Rassembler dans un document unique

- la présentation de l'Union des cuma
- ce que permet la cotisation des cuma à l'Union
- l'offre des services pour répondre aux besoins des cuma et les accompagner
- les tarifs de prestations

LA FORMATION

LA FORMATION DE NOS ADHERENTS EN QUELQUES CHIFFRES

31

SESSIONS
DE FORMATION
RÉALISÉES

sur 9 thématiques de formations et avec 208 agriculteurs

Les grandes thématiques de formations proposées en 2023 aux agriculteurs :

- Travail et charges de mécanisation
- Formation des responsables de cuma : conduire collectivement une stratégie et des moyens d'investissement mutualisés
- Savoir manager en cuma
- Evolution du bois énergie : quelles stratégies pour les cuma déchetage
- Prévenir et gérer les impayés
- Optimiser la moisson
- Chauffeur d'ensileuse : les clés de la réussite
- Professionnaliser ses achats
- Perfectionnement semis direct



Les grandes thématiques de formations proposées en 2023 aux salariés :

- Optimiser la moisson
- Chauffeur d'ensileuse : les clés de la réussite
- Soudure perfectionnement
- Travail du sol et agronomie
- Entretien des circuits électriques
- Entretien des circuits hydrauliques
- My cuma saisie de temps : contrôle de données
- Actualiser ses connaissances comptables et numériques
- Connaître la compatibilité en cuma et utiliser my cuma compte niveau 1



LA FORMATION DES SALARIES DE CUMA EN QUELQUES CHIFFRES

- 16 sessions de formation réalisées auprès de salariés
- 9 thématiques de formations
- 147 salariés formés



NOS INTERVENTIONS AUPRES DES JEUNES EN FORMATION AGRICOLE

L'Union des cuma intervient auprès des établissements de formation agricole.

Nos interventions en quelques mots :

- 35 jours d'interventions
- pour 10 établissements des Pays de la Loire
- sur des thèmes divers et variés : conduite et/ou entretien du tracteur; semis et semoirs, découverte des cuma, travail du sol, récolte : matériel et organisation de chantiers...



DÉMONSTRATIONS & JOURNÉES TECHNIQUES

22

DÉMONSTRATIONS ET JOURNÉES TECHNIQUES

Sur l'exercice 2022-2023, ont été organisées sur les 4 départements. Ces journées ont pour la plupart été organisées **en partenariat avec les acteurs du territoire** : communes ou communautés de communes, GAB, CIVAM, GEDA, SAGE ou syndicat d'eau, établissement de formation agricole...

Certaines ont également été réalisées à la demande des cuma, pour découvrir de nouveaux matériels avant d'investir ou dans le cadre de création de nouvelles activités pour inviter d'autres agriculteurs à s'associer au projet.



Les thématiques abordées dans nos journées techniques et démos sont très variées et touchent toutes les productions :

- Gestion et valorisation des haies
- Trieur alvéolaire ou optique
- Désherbage mécanique
- Déchaumeur et/ou scalpage
- Destruction de couverts ou de prairies
- Récolte de l'herbe
- Pulvérisation en viti ou en grande culture
- Semoirs...

APPUI AUX JEUNES ETUDIANTS DANS DES PROJETS AMBITIEUX

Grande nouveauté cette année, l'Union des cuma s'est associée à **des projets portés par des jeunes en formation** afin de les aider à organiser des journées techniques de qualité. En mars 2023, c'est avec des jeunes **BTS du Lycée de Derval (44)** qu'une journée sur les prairies a été élaborée. Et en novembre, c'est avec **les étudiants de l'ESA d'Angers (49)** qu'une journée technique sur la destruction de couverts a été réalisée, avec la participation d'un agronome et, pour notre contribution, la présentation de 6 outils différents de destruction de couverts.



ACCOMPAGNEMENT A L'INNOVATION DES CUMA DEPARTEMENTALES



Soucieux de soutenir l'innovation dans les cuma, petite ou grande, les administrateurs ont réaffirmé leur soutien aux cuma départementales en mettant à disposition des animateurs pour les accompagner dans leurs projets de nouvelle activité. En Maine et Loire, l'Union des cuma a expertisé l'opportunité d'étude sur un projet d'achat d'un trieur optique par la cuma départementale **Innov Expé** avant que celui-ci soit finalement réalisé par une cuma locale, la cuma Loir Authion, pour des raisons de simplicité logistique, les agriculteurs intéressés étant situés sur un bassin resserré autour de cette cuma locale. **La cuma la Cigale (72)**, elle, a été accompagnée par un animateur expérimenté dans un investissement de tête d'abattage et grappin coupeur qui a permis de développer et compléter avantageusement son activité historique de déchiquetage. **La cuma Défis 85**, à l'instar de la cuma la Cigale, a été appuyée par l'Union dans sa réflexion pour investir dans un grappin coupeur mais aussi dans une écimeuse ramasseuse (cf. article les 8 temps forts). Cet accompagnement a permis non seulement de développer de nouvelles activités mais également de réfléchir à des synergies possibles entre les cuma départementales lors d'une réunion organisée à la cuma la Croisière (85) le 7 décembre 2023. Prochaines étapes en 2024 : développer ces activités auprès de nouveaux adhérents !

ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE : TRAVAILLER SUR LES LEVIERS AVEC CLIMATVEG

Plusieurs sujets ont été étudiés dans le cadre d'un grand projet appelé "ClimatVeg", qui a pour but d'identifier l'impact du changement climatique sur l'agriculture bretonne et ligérienne et d'en faire ressortir les différents leviers pour y faire face. La production de **sorgho fourrager** est une des pistes étudiées. Dans le cadre du projet, une enquête a été menée auprès de chauffeurs d'ensileuses afin d'identifier les limites et contraintes liées à la récolte du sorgho. Des références vont également être recherchées auprès d'autres régions qui pratiquent déjà cette culture depuis plusieurs années. Des fiches techniques de synthèse seront diffusées à l'issue de ce travail. Dans le cadre du projet ClimatVeg, l'Union des cuma accompagne également sur la durée des agriculteurs qui testent différentes pratiques. Deux expérimentations sont ainsi lancées : l'utilisation de **bois déchiqueté en litière animale**, avec un suivi de la qualité de la litière et de sa valorisation sur les parcelles, et un suivi de parcelles testant **différentes modalités de couverture du sol**.

LE MACHINISME

RETOUR SUR 8 TEMPS FORTS DE L'EXERCICE

1. Faucheuse-andaineuse

Dans le cadre d'une après-midi sur l'autonomie semencière, nous avons organisé le 11 octobre 2022, la présentation d'une coupe à tapis Honey Bee pour fauchage de luzerne porte graines. Cette démonstration réalisée en partenariat avec le CIVAM 72, à Avoise (72) a permis de réunir plus de 50 personnes.



2. Arracheuse de vignes

Le 20 octobre 2022, la cuma La Croix Verte (44) a été mise à l'honneur avec la présentation de son arracheuse de vignes dans le cadre d'une journée technique "du sol à la vigne" à Vertou pilotée par la Chambre d'agriculture, à laquelle près de 150 personnes ont participé. Nous co-animions la partie sur la préparation du sol en viticulture.



3. Ecimeuse

Le 18 novembre 2022, une journée à destination des conseillers techniques sur le bassin versant de Rochereau (85) a permis de présenter l'écimeuse : avantages et inconvénients et les conditions de réussite de son utilisation. Des journées techniques à destination des agriculteurs ont ensuite été réalisées les 22, 23 et 24 juin 2023 à St Hilaire des Loges (85), au Poiré sur Vie (85) et à Vieillevigne (44), sur l'impulsion de la cuma Défis 85 qui souhaite s'équiper de ce type de matériel et en faire la promotion.



4. InnovPrairie : un salon organisé par des jeunes étudiants

L'Union des cuma a été sollicitée pour participer à un salon agricole organisé par des élèves de BTS GDEA 2ème année, du lycée saint clair de Derval (44). L'objectif de ce salon était de présenter des innovations, technologies et matériels sur la culture et la récolte de la prairie (de son implantation jusqu'à sa récolte), sur la ferme expérimentale de Derval. Le 29 mars 2023, la cuma de l'Etifffé de Derval s'est ainsi mobilisée pour mettre en démonstration et témoigner avec son activité andaineur à tapis lors de la journée.



5. Chanvre semence & désherbage mécanique

Le 30 mars 2023, à St Georges du Layon (49), c'est sur le désherbage mécanique du chanvre semence que nous sommes intervenus. Après une intervention sur la préparation du semis, une démonstration de herse étrille a été réalisée avec 2 marques de herse : Agronomic et Hatzenbichler.



6. Désherbage mécanique de maïs

Le 8 juin 2023, à Montreuil Bellay (49), c'est cette fois dans un champ de maïs qu'a eu lieu la démonstration de désherbage mécanique. Une vingtaine de personnes se sont réunies pour échanger autour de la présentation de 2 bineuses de cuma locales.



7. Destruction de prairies

La démonstration organisée en partenariat avec la Chambre d'agriculture le 28 septembre 2023 à Brigné - Doué en Anjou (49) a permis de réunir 50 personnes sur la thématique des destructions de prairies et de la problématique des rumex. Avec 5 matériels présentés en démonstrations, les participants ont pu évaluer concrètement des qualités de travail différentes.



8. Mieux pulvériser, moins traiter

Le 28 novembre 2023, l'AgroCampus de la Germinière à Rouillon (72) a accueilli une journée multipartenaires sur la thématique de la pulvérisation. Dans le cadre du programme Ecophyto, la Chambre d'agriculture, la MSA, Phyteis, la DDTM et l'Union des cuma ont proposé différents ateliers pour aborder l'ensemble des aspects de la pulvérisation : réglages, contrôle, choix des buses, bonnes pratiques, rinçages, innovations... La technicité des intervenants et l'exhaustivité des ateliers ont été très appréciées par les participants.

Prenez date !
Mardi 28 novembre 2023
Rouillon (72)

Inscrivez-vous !

Journée Technique
Mieux pulvériser,
moins traiter

AgroCampus
La Germinière

ECOPHYTO
CUMA
Phyteis

COUP DE POUCE A LA FILIERE LENTILLES BIO DANS LE MAINE-ET-LOIRE



L'Union des cuma des Pays de la Loire soutient depuis 2020 un projet de filière à destination de la restauration collective. En 2021, en partenariat avec l'ADEME et la DRAAF des Pays de la Loire, le projet est orienté vers l'étude de la transformation de légumineuses suite à la concertation d'agriculteurs puis plus particulièrement de lentilles bio pour répondre à la demande de deux acheteurs de la restauration collective angevine.

L'Union des cuma s'appuie sur sa compétence à accompagner et à "jouer collectif" pour s'entourer de nombreux partenaires et acteurs et fédérer ce projet à l'échelle départementale. Ainsi, une dizaine de producteurs tous en agriculture biologique sont accompagnés par l'UCPDL et le GABBAjou, respectivement dans le cadre d'un GIEE émergence et d'un groupe 30 000. Bien que quelques producteurs produisent de la lentille, certains ne maîtrisent pas complètement cette culture ; le groupe avait donc décidé de produire la lentille en cultures associées.

Si la question des matériels de semis, de désherbage, de récolte en cuma pour les cultures associées n'a pas été jugée problématique par les producteurs, la question du tri a été rapidement abordée. Le groupe de producteurs s'appuiera sur la cuma Loir Authion, dont plusieurs adhérents font partie du projet lentilles, et s'appuiera sur les connaissances d'un adhérent disposant d'une partie de la chaîne de tri pour étudier la faisabilité d'achat d'un trieur optique. Plusieurs d'entre eux vont dans les départements limitrophes pour accéder à une chaîne de tri complète. Cet achat relocaliserait ainsi le tri de lentilles mais plus largement de légumineuses, voire de céréales à destination de la consommation humaine.

Cette production de lentilles en cultures associées et l'appartenance des producteurs au réseau cuma ont été décisifs dans l'avancée du projet lentilles : le réseau national de la FNcuma a ainsi pu mobiliser un chercheur spécialisé grâce à un partenariat Européen, Intercrop Values. Bien que basé à Toulouse, ce chercheur de l'INRAE, Laurent Bedoussac, a démarré le suivi des différentes parcelles mises en culture et accompagne les producteurs dans la mise en œuvre de pratiques innovantes.

Le groupe d'échange entre producteurs reste ouvert, n'hésitez pas à vous manifester auprès de Justine Lemonnier.

LE MACHINISME

PROJET TRIAGE : LE RESEAU CUMA INVESTIT DANS LE TRI



Depuis 2021, l'Union des cuma est investie dans le Projet Tri'AGE piloté par la FRcuma et financé par la fondation CARASSO. Dans le cadre de ce projet, qui réunissait la FRcuma, l'Union des cuma, le réseau CIVAM des Pays de la Loire, le GAB 44 et le CETA 35, ce sont **26 groupes d'agriculteurs, soit près de 500 agriculteurs** qui ont été accompagnés par du conseil, des visites ou des journées techniques.

Le projet a également permis de **former les animateurs, conseillers et techniciens** sur la thématique du triage : matériels, organisation, points de vigilance et conditions de réussite. Une newsletter, accessible à tous sur simple demande ou participation à une journée organisée par le groupe, centrée sur cette thématique a également été mise en place.

Au vu de l'enthousiasme rencontré lors de l'organisation des visites et journées techniques, il a été décidé de reconduire ce projet sur 3 années supplémentaires afin de continuer à monter en compétence sur le sujet et de promouvoir auprès de nouveaux publics les possibilités autour du tri des graines, légumineuses ou semences...

OPTIMISER LA RECOLTE DE L'HERBE : UN ENJEU POUR LES CUMA

Pour la deuxième saison, le réseau cuma a continué à mettre l'accent sur les chantiers de récolte de l'herbe. La question de la performance des chantiers de grande largeur, tout en respectant la qualité du fourrage récolté est en débat dans beaucoup de cuma : comment optimiser les puissances des machines et gagner en performance. Ce questionnement est développé dans le cadre du dossier OptiHerbe lancé au printemps 2021.

A ce stade le travail a abouti à la réalisation de :

- Vidéo sur le sujet "Une récolte efficace de l'herbe"*
- Mise en forme à destination des conseillers et des éleveurs d'un arbre de décision avec l'impact de telle ou telle organisation sur les coûts et temps de chantiers
- La réflexion d'un contenu de formation sur la récolte de l'herbe en partenariat avec les conseils en élevage à destination des cuma ou des groupes d'éleveurs

L'ensemble des travaux, essais, suivis de chantier et formation seront prochainement disponibles, pour vous aider à adapter l'organisation de vos chantiers de récoltes. Ce sera également étoffé à la lumière des constats et analyses faits au cours de ces travaux.

* vidéo en ligne : <https://youtu.be/IWxaIVkuh18>

PROJET BATIMENT



En 2022, suite à des sollicitations croissantes, l'Union des cuma des Pays de la Loire a souhaité investir la thématique des projets bâtiment pour mieux accompagner les cuma dans ce domaine. Une équipe, composée d'animateurs machinisme et emploi s'est donc emparée du sujet avec plusieurs objectifs :

- Se constituer une base de données sur le sujet
- Construire une méthodologie et des outils d'accompagnement

Les réalisations de 2022-2023 :

- Constitution d'une **base documentaire complète et actualisée** en partenariat avec la FR cuma Ouest (photovoltaïque, aire de lavage, calcul des coûts, équipements...)
- Formation "Appréhender la **démarche 5S en atelier**" pour aider l'équipe Bâtiment à conseiller les cuma dans un agencement optimisé des ateliers
- Travaux engagés sur l'optimisation de l'aménagement et de l'organisation des espaces de travail en cuma au travers de la construction d'un partenariat avec la MSA.
 - Réalisation de **diagnostics ergonomiques** des espaces de travail et élaboration d'un plan d'actions pour **5 cuma** (réalisé par un ergonomiste et entièrement pris en charge par la MSA)
 - Rédaction d'un **guide méthodologique de l'aménagement des espaces de travail en cuma** à partir des cas concrets étudiés.
- Lancement et expérimentation d'un **partenariat avec le service bâtiment de la Chambre d'agriculture** pour accompagner les cuma de l'émergence du projet bâtiment jusqu'à la remise des plans en 2D et des premiers chiffrages de l'avant-projet avec mobilisation du dispositif DiNAcuma pour réduire les coûts impactés à la cuma. Un besoin d'accompagnement sur la thématique bâtiment, n'hésitez pas à nous solliciter.

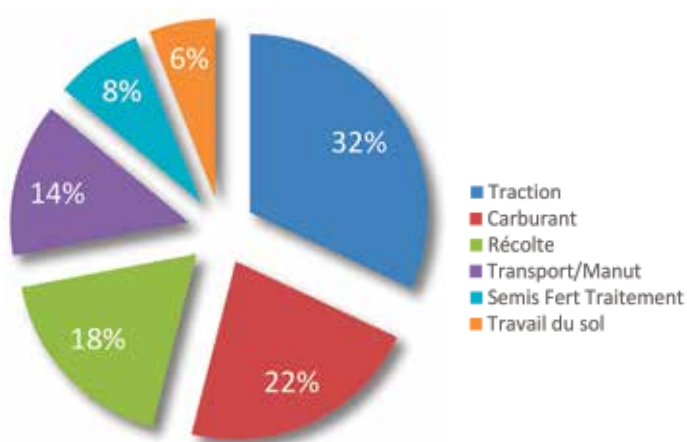
LES CHARGES DE MÉCANISATION

CHARGES DE MECANISATION : LE RESEAU EST ENGAGE

Depuis de nombreuses années, le réseau cuma est fortement engagé sur la thématique des charges de mécanisation. Elles représentent un montant annuel de 66 234 € (445 €/ha) sur la base de 85 diagnostics de mécanisation réalisés en 2021-2022 dans des exploitations des Pays de la Loire.

Le réseau cuma est reconnu pour ses compétences sur le sujet et dispose de nombreuses références. Ainsi, les techniciens interviennent au stage installation (CREA), dans les établissements scolaires, auprès de différents organismes agricoles...

Répartition de la mécanisation



Tenant compte du contexte et de l'évolution des exploitations, les techniciens prennent aussi en compte les notions autour des charges de travail dans les exploitations ainsi que les maîtrises de consommation de carburant. L'efficacité des travaux, le développement des chantiers complets sont des sujets d'actualité dans les groupes.



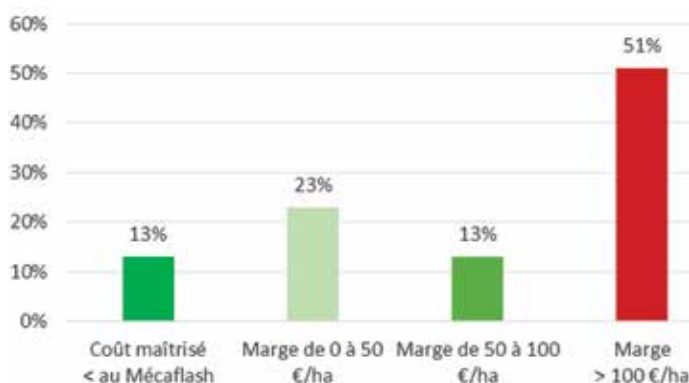
LA PARTICIPATION AU STAGE INSTALLATION EST CONFIRMEE

Suite au webinaire organisé le 8 septembre dernier par la Chambre Régionale d'Agriculture, la participation du réseau cuma au CREA (anciennement SPI) a été confirmée. Ce qui constitue une très bonne nouvelle.

L'intervention de l'Union et de la Fdcuma 53 a désormais lieu dans le module M4 (chiffrer mon projet et établir un budget de trésorerie).

Dans ce cadre, l'équipe technique du réseau cuma « charges de mécanisation/travail » a fait évoluer le document d'intervention en relation avec la Chambre d'Agriculture.

Marge de progrès de méca réel/repère - Mécaflash (€/Ha)



Sur cet échantillon, des économies sont possibles pour 79 % des exploitations, dont 40 % avec plus de 100 €/ha (comparaison entre la grille repère Mécaflash et les coûts réels obtenus avec l'outil Mécagest Pro).

Pour les 67 exploitations qui ont une marge de progrès, le gain possible est en moyenne de 15.000 €/exploitation.

ACCOMPAGNER LES CUMA DANS LA CREATION ET LE DEVELOPPEMENT DE L'ACTIVITE GROUPEMENT D'EMPLOYEURS

Lauréate d'un appel à projet national lancé par le ministère du travail, du plein emploi et de l'insertion sur les groupements d'employeurs, l'Union des cuma des Pays de la Loire et la Fédération des cuma de la Mayenne ont accompagné le réseau dans la création et le développement de l'activité groupement d'employeurs (GE) en cuma.

Trois actions majeures ont été engagées :

- Promouvoir l'activité groupement d'employeurs
- Se doter d'outils pertinents pour accompagner et animer les groupes sur le développement de l'activité GE
- Animer et accompagner les projets par le développement de l'activité GE

27

CUMA
ACCOMPAGNÉES

sur cette thématique et ont bénéficié d'une intervention adaptée à leurs besoins (structuration, développement de l'emploi, management, recrutement...) et **14 accompagnements GE** ont abouti sur des créations d'emplois.

Une rencontre avec une délégation du Conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux (CGAAER) missionnée par le ministère de l'agriculture pour échanger sur nos travaux et valoriser l'activité GE en cuma.



ACCOMPAGNER LES CUMA DANS LA FORMATION DES SALARIES

Diffusé chaque année dans les cuma employeuses, le catalogue de formations de l'Union des cuma des Pays de la Loire propose aux salariés de cuma des formations en lien avec leurs métiers pour développer leurs compétences et renforcer leurs savoir-faire.

Plus d'informations dans la rubrique Formation.



ACCOMPAGNER LES CUMA DANS L'ACCUEIL ET L'INTEGRATION DE NOUVEAUX SALARIES



Agréée par OCAPIAT

pour le dispositif Défi emploi,

l'Union des cuma accompagne

les cuma lors de l'accueil et de l'intégration d'un nouveau salarié dans la structure. Ce dispositif a permis à la cuma sur 2023 de bénéficier d'une aide financière et d'être accompagnée pour planifier et favoriser l'accueil et la montée en compétences du salarié recruté.

43 cuma accompagnées dans le cadre du dispositif défi emploi et **78 045 € versés** par OCAPIAT à nos cuma pour les accompagner dans l'accueil et l'intégration d'un nouveau salarié.

ACCOMPAGNER LA GESTION DES SALARIES : LES VENDREDIS DE L'EMPLOI EN CUMA

Le service emploi-payé de l'Union des cuma poursuit sa dynamique d'accompagnement des cuma employeuses en proposant des webinaires qui répondent aux interrogations des employeurs : **les Vendredis de l'Emploi en cuma.**



Ces webinaires organisés le vendredi de 11h à 12h, accessibles à toutes les cuma adhérentes, sans inscription portent sur une thématique précise en lien avec l'emploi, la paye et la gestion des salariés.

En 2023, voici les thématiques qui ont été traitées :

- MyCuma saisie des temps
- La mise à disposition et prestation de main d'œuvre
- La prévention des addictions
- Accueillir un apprenti dans la cuma
- La mise en place de l'accord territorial cuma
- Préparer et mener les différents entretiens avec les salariés
- Prévenir et gérer les accidents de travail
- Classification des salariés selon la CCN
- Gérer des augmentations de salaires et les périphériques de rémunération
- Piloter les heures de travail des salariés

Les supports présentés sont envoyés par mail à l'ensemble des participants à l'issue de ces webinaires.

QUALITE DE VIE ET CONDITIONS DE TRAVAIL & ATTRACTIVITE DES METIERS



Une enquête sur la QVCT a été réalisée début 2023 auprès des salariés des cuma des Pays de La Loire. 166 salariés représentant 32 % des effectifs ont répondu à l'enquête proposant 10 thématiques.

L'objectif était d'avoir un retour du terrain permettant d'identifier les sujets à travailler afin d'améliorer la QVCT des salariés, de les fidéliser et de rendre attractives les cuma.

Les résultats montrent le bon relationnel entre tous les acteurs de la cuma. C'est un point de motivation des salariés qui apprécient l'ambiance au travail. Les conditions de travail sont bonnes, même si un meilleur aménagement des ateliers et des équipements sanitaires sont attendus. La répartition de la charge de travail et la conciliation vie privée/vie professionnelle restent des éléments impactants dans le métier de chauffeur mécanicien.

La communication reste donc un axe important pour bien organiser et planifier le travail. Les salariés connaissent bien leurs missions et savent à qui rendre compte de leur travail, mais ne connaissent pas forcément bien leur fiche de poste.

Les salariés ont aussi un bon degré d'autonomie et peuvent prendre des initiatives.

Des pistes de travail sont donc ouvertes sur l'organisation de la cuma pour rendre l'outil de travail plus fonctionnel et attractif et donc attirer et fidéliser les salariés. *Vous trouverez tous les résultats de l'enquête QVCT sur le site Internet de l'Union.*

Commission Prévention Sécurité cuma : mise en place d'actions concrètes.

Depuis maintenant 4 ans, la Commission Prévention Sécurité Cuma travaille sur les thèmes de la Santé Sécurité, du Dialogue social et de la Qualité de Vie au Travail, dans le but de développer une politique de prévention dans les cuma des Pays de la Loire. Elle regroupe des responsables et des salariés de cuma, des animateurs du réseau et des partenaires sociaux (MSA, DREETS, ARACT...), ce qui permet des échanges constructifs et variés sur beaucoup de sujets, dont notamment :

- Mise en place des pistes d'actions suite à l'enquête sur la QVCT
- Analyse des accidents de travail en cuma afin d'apporter de l'information et des recommandations en terme de sécurité aux cuma
- Mise en place d'une communication ciblée sur les risques électriques
- Réalisation d'une charte sur la prévention des addictions

ACCOMPAGNER LES AGRICULTEURS EN SOUF-FRANCE

En collaboration avec la MSA 44-85, trois salariés se sont formés dans le repérage de la souffrance psychique et du risque suicidaire. Caroline Quintela et Yvon Guittet, qui accompagnent les cuma sur la gestion des impayés et Frédéric Duval, sur l'emploi sont maintenant sensibilisés à ces questions et capables de vous orienter.

N'hésitez pas à les appeler ou contacter une autre sentinelle proche de chez vous, ils sont plus d'une centaine sur le territoire de ces deux départements.

Si vous avez besoin d'une écoute professionnelle et confidentielle : appeler le 3114 (24/24 et 7/7).

RESOLUTION DE CONFLITS AU SEIN DES CUMA

Afin d'accompagner la résolution de conflits au sein des cuma, Frédéric Duval, animateur emploi expérimenté a suivi une formation de plusieurs mois pour obtenir un certificat professionnel de médiateur.



Désormais certifié, il va maintenant pouvoir accompagner la résolution de conflits en cuma. L'intervention d'un médiateur permet de construire un dialogue constructif entre les parties et de trouver des solutions adaptées à mettre en place pour assainir la situation conflictuelle. Cet accompagnement spécifique de 3 jours, cadré par une convention de médiation, peut entrer dans le dispositif DiNacuma. N'hésitez pas à nous faire part de vos besoins.

COMMUNIQUER SUR LES ACTUALITES ET LES BONNES PRATIQUES

L'année 2023 a été marquée par une communication dynamique à destination des cuma employeuses. Voici un aperçu des différents canaux et contenus que nous avons mis à votre disposition :

- **Réseaux sociaux** : notre présence s'est renforcée sur les sujets de l'emploi : publication régulière des offres d'emploi avec une charte graphique plus lisible et plus attractive.
- **Communication papier** : l'Infocuma Employeurs. Envoyé 3 fois par an, il continue de vous fournir des informations techniques et réglementaires.
- **Communication numérique** : des newsletters régulières et spécifiques aux sujets emploi selon les évolutions en droit social, une rubrique emploi sur le site internet de l'Union vous permet d'avoir les informations essentielles.

L'ÉNERGIE



L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS EN ENERGIES RENOUVELABLES A L'UNION DES CUMA DES PAYS DE LA LOIRE

L'Union des cuma des Pays de la Loire assure la mission de «Relais Energie Renouvelable» pour le compte de l'ADEME et le Conseil Régional dans les départements de la Sarthe et de la Vendée.

Depuis l'année 2019, c'est l'ensemble des énergies renouvelables thermiques (bois, géothermie, solaire thermique) qui sont accompagnées par du conseil et de l'accompagnement de projets.

Cette mission est possible grâce à de nombreux partenariats avec les acteurs de la filière, (FiBois Pays de la Loire, Atlansun, le Sydev, le CD72, les Civam...), ainsi que grâce au concours financier de l'ADEME et du Conseil Régional.

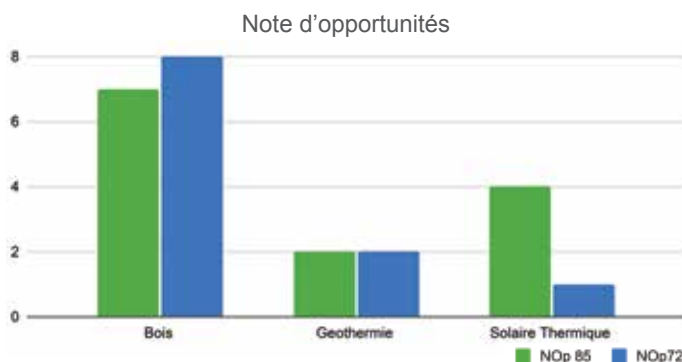
Accompagnement de projets ENR thermiques

Au cours de l'année 2023, l'Union des cuma a apporté son expertise en Sarthe et en Vendée auprès des porteurs de projets de chaufferies ENR, entreprises ou collectivités.

Dans un contexte d'inflation où le prix de réalisation des projets augmente, l'accompagnement et le cadrage des investissements sont plus importants que jamais. Plusieurs projets ont émergé et la mission d'accompagnement a pu être assurée.

L'accompagnement des projets se poursuit après l'étude d'opportunité en suivant les maîtres d'ouvrages dans les études de faisabilité, puis les investissements. Les relais peuvent aussi apporter une expertise dans le bon fonctionnement des installations.

Cet accompagnement a pu se développer d'année en année d'une part en raison d'un engouement pour les énergies renouvelables au regard du contexte énergétique et d'autre part grâce à la signature de contrats de développement qui permettent l'accompagnement financier de projets de taille modeste.



Ces contrats établis par le SYDEV en Vendée et le CD72 en Sarthe, ont été renouvelés en 2022 pour 3 ans avec des objectifs ambitieux pour les installations EnR. Fait encourageant : plusieurs communes de taille moyenne se lancent dans des études de faisabilité pour la création de réseaux de chaleur (Parcé sur Sarthe, Loué, Coulans-sur-Gée, Mortagne sur Sèvre, Fontenay le comte,...).

Accompagnement de la gestion ressource bois

La mission de relais Enr historiquement issue de la mission Bois énergie comporte une composante d'accompagnement de la production et de gestion de la ressource bois. Ainsi les Relais ENr sont engagés dans l'accompagnement des structures de production de bois énergie sur les territoires :

- Des cuma portant des activités de valorisation du bois bocager
 - La cuma départementale Défis 85
 - La cuma départementale la Cigale

Des structures d'approvisionnement en bois énergie

- La structure d'approvisionnement locale : SCIC des Herbiers
- La structure d'approvisionnement départementale: La SICA Bois Energie du Maine

Il y a une demande de la part de certaines chaufferies d'avoir du bois local certifié. Cette logique de certification pourrait également s'imposer dans les cahiers des charges ADEME à venir.

Parmi les certifications existantes, on peut en citer deux principales : le Label Haie qui est opérationnel et PEFC hors-forêt qui sera opérationnel en 2024. La SICA Bois Energie du Maine recueille l'avis de ses fournisseurs de bois, à travers des réunions de proximité.

La première a réuni une quinzaine de participants sur la plateforme du Luart le 28 septembre 2023. Cette réunion a eu lieu en partenariat avec le CIVAM AD 72.



Jean-François et Thomas sont allés assister au lancement du cahier des charges de la certification PEFC hors-forêt dans le Calvados. Un tour de haies était organisé pour expliquer la bonne gestion des haies.

Lors de l'AG de la SCIC Bois Energies Locales en 85, la logique de certification a été abordée pour interroger apporteurs et consommateurs. Les co-gérants ont également accueilli un groupe d'agriculteurs pour intégrer à la SCIC BEL, une filière locale sur le secteur des Achards

Animer les cuma autour du bois

Environ tous les deux ans, une rencontre est organisée entre les cuma portant une activité de déchetage (et abattage pour certaines) au niveau Ouest (Normandie, Bretagne, Pays de la Loire). La dernière édition ayant eu lieu en 2022, 2024 sera l'occasion de se réunir à nouveau. N'hésitez pas à manifester les sujets qui vous intéressent auprès des animateurs de l'Union.

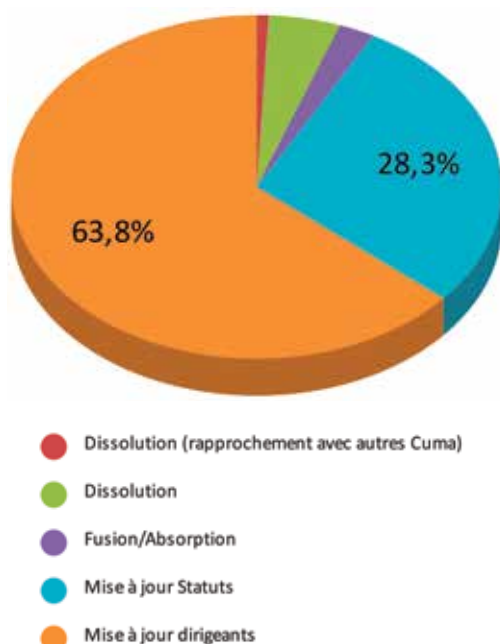
LE JURIDIQUE

DES NOUVEAUTÉS SUR LA THÉMATIQUE JURIDIQUE

L'actualité juridique est importante, conscient des enjeux, le groupe juridique continue de vous apporter son expertise au quotidien.

Quelques statistiques sur les dossiers juridiques

Répartition 2023 des formalités juridiques au sein de l'Union



NOUVELLES MISSIONS JURIDIQUES

Au 1^{er} janvier 2023, une plateforme a été mise en place pour toutes les démarches dématérialisées : le Guichet Unique.

L'Union des cuma des Pays de La Loire a tout de suite pris en main le sujet pour éviter tout retard et a notamment créé un poste dédié pour gérer cette nouveauté.

Malheureusement, malgré nos efforts, la plateforme présentant toujours des bugs, vos dossiers prendront certainement du retard. Il est donc essentiel d'anticiper vos modifications juridiques.

Dans le cadre des obligations des cuma envers le Haut Conseil de la Coopération Agricole, une nouvelle accompagnatrice coopérative a été nommée.

SES MISSIONS :

1. Piloter l'instruction des dossiers reçus, c'est à dire étudier le dossier et vérifier sa cohérence et transmettre les informations pour l'instruction du dossier par le HCCA
2. Conseiller les animateurs de la fédération
3. Informer les fédérations sur les procédures HCCA
4. Contribuer au fonctionnement du réseau

UNE NOUVELLE RÉVISEUR À LA CCAOF



De nombreuses fusions sont en cours dans les quatre départements. Pour faciliter les échanges avec la CCAOF qui est l'organisme de révision des coopératives agricoles, nous avons fait la démarche de rencontrer (en visio) la nouvelle réviseur, Mme Le Moign.

Nous sommes ravis de cet échange. Elle prend le relais de M. Guéret Delinotte et de Mme Guillou avec les mêmes approches et principes : Mme Le Moign connaît le fonctionnement des cuma et est au fait des difficultés qu'elles peuvent rencontrer.

Elle nous a bien rappelé que son rôle ne sera pas bloquant pour nos démarches, elle n'a pas le pouvoir d'empêcher une fusion. Néanmoins, toute anomalie sera relevée dans son rapport.

Allô ? Pourriez-vous m'envoyer le PV d'AGO de la cuma ? Comment dois-je le remplir ?

Le site internet de l'Union des cuma dispose d'**une page dédiée aux documents juridiques** des cuma. Nous l'avons mis à jour en juin.

Des documents sont à votre disposition pour vous épauler dans l'organisation des assemblées générales et des conseils d'administration (arrêt des comptes notamment) de votre cuma :

- Des fiches techniques (à quoi servent ces réunions ? à quoi faut-il être vigilant ? une to-do liste d'éléments à ne pas oublier pour réussir son AG)
- Les convocations types
- Les modèles de PV
- Une note explicative pour vous aider à remplir le PV d'AGO

LES SERVICES

LE CONTRÔLE PULVERISATEURS

Pays de la Loire Contrôle Pulvérisateurs

Un service de l'Union des cuma

Le banc de contrôle continue sa route et réalise le contrôle obligatoire des pulvérisateurs et des atomiseurs sur les 4 départements de l'Union. **Nous remercions nos partenaires pour leur accueil et leur collaboration.**

Les équipements utilisés et le personnel sont reconnus par le CRODIP dans le cadre de la démarche qualité (réseau CRODIP/INDIGO).



Le contrôle des pulvérisateurs évolue

Depuis le 1^{er} janvier 2021, le contrôle des pulvérisateurs est obligatoire tous les 3 ans mais reste à 5 ans pour les appareils neufs.

Plus d'infos sur le service pulvérisateurs sur : www.paysdelaloire.cuma.fr

Contact et inscription : DESVIGNES Gérald - 06.42.86.85.42 ou servicepulvevgp.pdl@gmail.com



Cela fait maintenant treize ans que l'Union des cuma s'est lancée dans le contrôle obligatoire des pulvérisateurs, voici les résultats de cette nouvelle campagne.

Résultats au 30/09/2023

	Contrôle complet	Contrôle partiel	Rappel 2022	Evolution en %
44	51	0	31	+ 64,51 %
49	70	1	55	+ 29,09 %
72	164	5	147	+ 14,96 %
85	111	3	130	- 14,03 %
Total	396	9	363	+ 11,57 %

396

CONTRÔLES
COMPLETS

Pays de la Loire Contrôle Pulvérisateurs

Un contrôle professionnel indépendant
et un conseil efficace à côté de chez vous



PLUS DE 4 500
PULVÉRISATEURS
CONTRÔLÉS

Ces contrôles sont réalisés localement
avec un réseau de partenaires (concessionnaires,
artisans ruraux, coopératives et cuma).

Le flyer Contrôle pulvérisateurs

LE SERVICE CONTRÔLE CHARGEURS



Un service de l'Union des cuma

L'Union propose un service de Vérification Générale Périodique de vos engins de levage et de manutention (chargeurs télescopiques et frontaux).

Cette vérification consiste à :

- L'examen de l'état de conservation (observations visuelles du châssis, des essieux, des axes, des soudures...)
- L'essai de fonctionnement (vérification des jeux, du freinage, test du maintien de la charge...).

La réglementation

D'après la réglementation de 1993, modifiée le 1er mars 2004, **une VGP doit être réalisée sur tout engin de levage et de manutention à intervalle de 6 mois** (pour les charges conditionnées comme les balles de paille ou de foin) à 12 mois (pour les charges en vrac tel que la terre, le fumier...).

Les rapports de ces visites doivent être consignés sur le registre de sécurité de votre exploitation (ou document unique).

L'organisation

La durée de ce contrôle est d'environ 1 heure sur des sites décentralisés avec un minimum de 3 à 4 inscriptions par site. L'appareil doit être parfaitement propre. La présence d'un chauffeur et de la notice d'instructions et du livret de maintenance sont impératifs.

Plus d'infos sur le service chargeurs sur : www.paysdelaloire.cuma.fr

Contact et inscription : DESVIGNES Gérald - 06.42.86.85.42 ou servicepulvevgp.pdl@gmail.com

Résultats au 30/09/2023

	VGP (2022/2023)	VGP (2021/2022)	VGP (2020/2021)	VGP (2019/2020)
44	53	61	52	29
49	36	51	28	30
72	41	41	27	26
85	35	41	25	32
Total	165	194	132	117

Des réductions de prix sont accordées si présence de plusieurs engins sur un même site. A noter la réalisation des vgp camacuma sur les 4 départements de l'Union depuis septembre 2021. N'hésitez pas à faire la promotion de ces services spécialisés !





cumacalc

Calculez le coût de votre chantier complet

Les agriculteurs sollicitant de plus en plus les chantiers clés en main dans les cuma, des nouveautés ont été ajoutées. **cumacalc peut désormais calculer également les coûts de revient des chantiers complets** et comparer plusieurs simulations.

Avec une application **simple et gratuite**

www.cumacalc.fr

Mécaflash

travail



DÉLÉGUER MES CHANTIERS

Combien ça coûte ?
Combien de temps je gagne ?

RÉPONSES EN UN CLIC



L'achat groupé libre et flexible



CAMAcuma développe de nouvelles solutions d'accès à des matériels agricoles pour vous

Deux offres

La location longue durée ou l'achat/revente

Afin de maîtriser votre coût de mécanisation

Pour en savoir plus contactez nous

07 62 65 47 21

cama@cuma.fr • www.camacuma.fr

3 rue Carl Linné - CS 30445 - 49006 Angers cedex 01

myCUMA

LINK

CUMA ET MATÉRIELS,
PRÈS DE CHEZ VOUS
EN 1 CLIC

Accéder à toutes les cuma de France,
par zone géographique ou par matériel
Intercuma : optimisez le parc machines
de votre cuma



link.mycuma.fr



MÉCA LIVE

PARTAGEONS L'INNOVATION
PRÈS DE CHEZ VOUS

2024

Rendez-vous le 16 mai 2024
à Beuzevillette en Seine-Maritime



CUMA 
OUEST
LA PUISSANCE DU GROUPE

CAMACUMA

Les offres

HERSE ÉTRILLE



MINI PELLE



TÉLESCOPIQUE



 camacuma.fr

 07 62 65 47 21



AGC cuma Ouest
le centre comptable des cuma

L'AGC CUMA Ouest est le centre comptable créé par les fédérations de cuma pour réaliser la comptabilité des cuma.

Une antenne est présente en Loire Atlantique, Maine et Loire et Vendée, en lien étroit avec les équipes d'animation de l'Union des cuma.

Les administrateurs qui siègent au conseil d'administration de l'AGC sont également administrateurs de l'Union des cuma des Pays de la Loire pour assurer la cohérence entre les deux structures.

Actuellement sont administrateurs AGC :

- Fabrice Gouin (44)
- Philippe Levron (49)
- Frédéric Jolly (85)

LES PRESTATIONS COMPTABLES

Les prestations proposées par l'AGC sont différentes selon les souhaits et besoins des cuma :

- Réalisation de la prestation complète de comptabilité : facturation sur le logiciel (dans la grande majorité des cas), saisie comptable, révision et clôture.
- Réalisation des prestations de clôture et révision uniquement. La facturation et la saisie sont réalisées par une tierce personne payée par la cuma ou un.e trésorier.e.
- Réalisation de la maintenance informatique. Ces cuma utilisent le logiciel my cuma compta directement.
- Réalisation du secrétariat-comptabilité sur place, dans la cuma : tâches administratives, facturation, saisie, règlements sur validation du ou de la trésorier.e.

AUTRES ACTIONS RÉALISÉES

Accompagnement des cuma

En plus du travail effectué sur les comptabilités, les comptables se tiennent à disposition des cuma pour répondre à toutes leurs questions. A titre d'exemples, les comptables sont régulièrement sollicités pour :

- Accompagner les responsables pour recouvrer des impayés.
- Réaliser des prix de revient, notamment sur l'activité salariée pour les cuma concernées.
- Mettre à jour les parts sociales de la cuma.
- Etablir des prévisionnels de renouvellement de matériels.
- Conseiller sur des choix de gestion comme la fixation des valeurs résiduelles ou l'affectation du résultat.

Si besoin, l'Union des cuma réalisera un accompagnement complémentaire.

Conseil de gestion auprès des cuma

Sur demande des cuma, les comptables peuvent également participer à un conseil d'administration pour présenter les comptes. Cela permet aux responsables de s'approprier les comptes, de partager l'analyse de la gestion de leur cuma et d'approfondir les points les plus importants.

Remises de compte réalisées en 2022-2023

	44	49	85
Nombre de remises de compte	28	40	46

Formation des secrétaires et trésoriers

Nous proposons plusieurs types de formation pour accompagner les secrétaires et trésoriers en fonction des besoins et des opportunités :

- Formation "Utilisation my cuma compta niveau 1": formation collective pour les personnes souhaitant démarrer la saisie et la facturation sur le logiciel. Des connaissances en comptabilité sont obligatoires car il s'agit uniquement de l'utilisation informatique du logiciel
- Formation "Actualiser ses connaissances comptables et informatiques": formation collective ouverte à toutes les personnes utilisant my cuma compta et proposée annuellement
- Formation individuelle de 2 à 4 jours selon les besoins pour compléter la formation collective ou répondre à un nouveau besoin de la cuma (réalisation de l'analytique, mise en place de my cuma saisie des temps...)



Nombre de personnes formées en 2022-2023 (personnel AGC et cuma)

	44	49	85
Formation collective niveau 1	4	3	1
Formation collective annuelle	19	5	3
Formation individuelle	4	0	0

Dématérialisation de la facturation et du stockage des documents

Un poste de conseillère numérique a été créé sur la période pour accompagner chacune des cuma demandeuses à la mise en place de la dématérialisation des factures ou d'outils numériques dans sa cuma : création d'adresse mail, mise en place d'un drive,...

Aline Lecène est disponible pour répondre à vos questions par téléphone, prendre la main sur vos ordinateurs si besoin, ou se déplacer dans votre cuma si nécessaire.

L'obligation d'émission des factures en dématérialisé vient d'être reportée à septembre 2027 mais il est important de s'y préparer le plus tôt possible. Pour mettre en place cette dématérialisation, le réseau cuma national a contractualisé avec la plateforme Zeendoc.

Pour aider les cuma à franchir le cap, la dématérialisation peut s'effectuer en plusieurs étapes :

- Entièrement par mail : chaque adhérent reçoit un lien par mail pour aller consulter sa facture (sans mot de passe).
- Mixte : une partie des adhérents par mail et l'autre par courrier (factures envoyées depuis la plateforme Zeendoc mais réceptionnées par les adhérents de cuma par courrier).
- Entièrement par courrier : il n'y a plus aucune mise sous pli à faire. Elle est déléguée à la plateforme Zeendoc.

Fin 2023, le nombre de cuma ouvertes à la dématérialisation est le suivant :

	44	49	85
Dématérialisation entièrement par mail	10	2	3
Dématérialisation mixte mail et courrier	1	7	13
Dématérialisation uniquement par courrier	7	0	8
Dématérialisation (en cours ou non utilisé)	20	4	10

Un coffre-fort numérique est également proposé à chaque cuma pour y stocker ses documents permanents. Il a été alimenté au cours de la campagne avec les statuts, règlement intérieur, Kbis et dans certains cas avec les RIB et carte d'identité des présidents. L'accès individuel pour une cuma peut y être ouvert sur demande.

Aline Lecène forme la cuma pour consulter et pour déposer d'autres documents qu'elle souhaiterait mettre.



Flyer de présentation des outils numériques
à demander auprès d'Aline Lecène
aline.lecene@cuma.fr - 07 56 38 50 43

PERSONNEL AGC SUR LA CAMPAGNE 2022-2023

AGC 44



AGC 49



AGC 85



PERSPECTIVES 2023-2024

L'AGC cuma Ouest des trois départements 44-49-85 souhaite renforcer les actions suivantes :

- Développer le conseil de gestion auprès des cuma notamment lors de remises de compte en conseil d'administration pour répondre aux cuma dont les besoins s'accroissent avec les mutations actuelles du monde agricole
- Proposer la prestation de secrétariat pour les cuma qui veulent décharger le poste de trésorier sans gérer de personnel administratif
- Poursuivre les formations individuelles et collectives des secrétaires et trésoriers pour fluidifier le travail de clôture.
- Accompagner les cuma vers la dématérialisation des factures et le stockage numérique

De plus, avec les évolutions du logiciel My Cuma Compta qui va devenir My Cuma Infinity, la campagne à venir sera celle du changement de pratiques en interne pour pouvoir ensuite former et accompagner les cuma qui utilisent le logiciel de comptabilité.



Plaquette de présentation AGC 2023

NOS PARTENAIRES





UNION DES CUMA
PAYS DE LA LOIRE
LA PUISSANCE DU GROUPE

3 rue Carl Linné - CS 30445 - 49006 Angers cedex 01
02 59 58 04 76

www.paysdelaloire.cuma.fr

